



التوجه الاستراتيجي

[٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ م]

أحد
جمعية أحد
لخدمات الأوقاف



الفرص

ترحيب الجهات والمؤسسات
الداعمة

رغبة الناس في الدعم
والمشاركة في الخدمات الوقفية

إمكانية بناء الشراكات
المجتمعية والمؤسسية

وجود الحاجة لخدمات الجمعية

توفر البيئة المناسبة المشجعة
(المدينة المنورة)

عدم وجود المنافس في المدينة
المنورة



المخاطر - التحديات

استحداث أنظمة جديدة

ضعف التحول الرقمي
لإدارة وتشغيل الأوقاف

ندرة الكوادر الفاعلة في
مجال الوقف

قلة الثقافة الوقفية لدى
عموم المجتمع

ضعف التكامل بين
الجهات الوقفية

ندرة المشاريع والمنتجات
الاستثمارية للأوقاف



الفئات المستفيدة

المهتمون
بالوقف

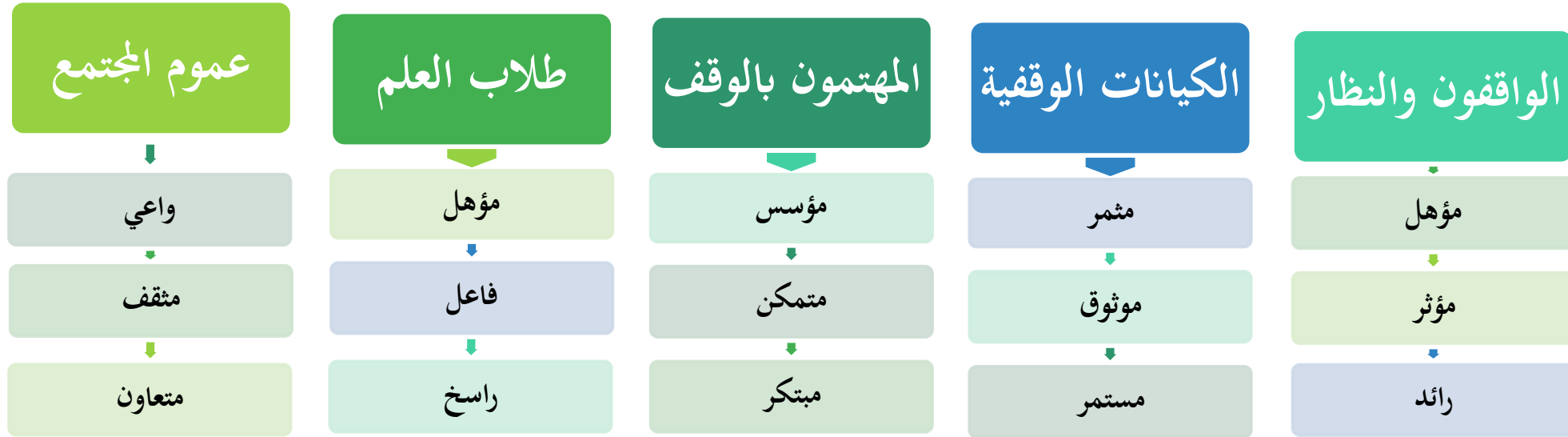
الكيانات
الوقفية

الواقفون
والنظار

عموم المجتمع

طلاب العلم

الأثر المطلوب إحداثه على المستفيدين





الخدمات المقدمة للمستفيدين

التطوير والمساندة

التوعية والتأهيل

التهيئة والتمكين

البحوث والدراسات

أصحاب المصلحة



الداعمون



الشركاء



الهيئة العامة
للأوقاف



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي



وزارة الموارد البشرية



أصحاب المصلحة (الوزارة)

▶ ماذا نريد منهم؟

▶ تسهيل الإجراءات النظامية

▶ الدعم والتأييد والمؤازرة المالية والمعنوية

▶ التواصل الفعال

▶ التعاون المستمر

▶ ماذا يريدون منا؟

▶ تحقيق أهداف الجمعية

▶ تطبيق اللوائح والالتزام بالنظم

▶ التواصل الفعال

أصحاب المصلحة (المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي)

▶ ماذا نريد منهم؟

▶ تسهيل الإجراءات النظامية

▶ الدعم والتأييد والمؤازرة المالية والمعنوية

▶ التواصل الفعال

▶ التعاون المستمر

▶ ماذا يريدون منا؟

▶ تحقيق أهداف الجمعية

▶ تطبيق اللوائح والالتزام بالنظم

▶ التواصل الفعال

أصحاب المصلحة (الهيئة العامة)

▶ ماذا نريد منهم؟

▶ تسهيل الإجراءات النظامية

▶ الدعم والتأييد والمؤازرة المالية والمعنوية

▶ التواصل الفعال

▶ التعاون المستمر

▶ ماذا يريدون منا؟

▶ تحقيق أهداف الجمعية

▶ تطبيق النظام

▶ التواصل الفعال

أصحاب المصلحة (الجهات الشريكة)

▶ ماذا نريد منهم ؟

▶ الالتزام - احترام قيم الجمعية وأهدافها.

▶ التميز والاحترافية في الأداء والتنفيذ.

▶ المصداقية والوضوح.

▶ الفاعلية في تحقيق الأهداف المشتركة.

▶ ماذا يريدون منا ؟

▶ الالتزام

▶ التميز والاحترافية في الأداء والتنفيذ

▶ المصداقية والوضوح

▶ الفاعلية في تحقيق الأهداف المشتركة

أصحاب المصلحة (الداعمون)

▶ ماذا نريد منهم؟

▶ الدعم المالي والمعنوي.

▶ المرونة في التعامل.

▶ ماذا يريدون منا ؟

▶ الجودة والتميز

▶ التواصل الفعال (تقارير دورية جيدة)

▶ الشفافية والوضوح

▶ الالتزام بالعقود

▶ الإعلام الجيد



الرسالة

جمعية أهلية تقدم خدمات ومنتجات للنهوض بالقطاع الوقفي من خلال كوادر متميزة ومبادرات تنموية.

مبادرات تنموية

القطاع الوقفي

النهوض

المنتجات

الخدمات

برامج تحقق النفع
والاستدامة

بمنطقة المدينة
المنورة

التفعيل والتوسع
وتوحيد الجهود

مشاريع ملموسة
وداعمة

أنشطة ومنافع
غير مادية



الرؤية

ريادة وقفية ومجتمع واع

واع

اكتساب معرفة
وتطبيق بمهارة

ومجتمع

مجتمع المدينة المنورة

وقفية

تقديم خدمات
وابتكار منتجات

ريادة

إدارة بثقة وتميز
بنجاح



القيم

الابتكار

الإتقان

المصداقية

الشراكة
والتكامل

التميز

الخريطة الاستراتيجية

الواقفون والنظار

مؤهل، مؤثر، رائد

الكيانات الوقفية

مثمر، موثوق، مستمر

المهتمون بالوقف

مؤسس، متمكن، مبتكر

طلاب العلم

مؤهل، فاعل، راسخ

عموم المجتمع

واعي، مثقف، متعاون

المستفيدون

جذب المستفيدين وكسب رضاهم
والاستماع لآرائهم وتحليل شكاوتهم
وتلبية احتياجاتهم

حصر الأوقاف
بالمدينة المنورة وما
يتعلق بها

المساهمة في إحياء
الأوقاف وإدارتها

توعية وتأهيل
المهتمين بالوقف

تأهيل طلاب المنح في
تأسيس وإدارة
الأوقاف ونظارتها

توعية المجتمع
بأهمية الوقف وأثره
التنموي

البحر الحائلي

زيادة الأرباح المالية للأوقاف
وتقليل التكاليف التشغيلية

المساهمة في تنويع موارد الجمعية وبناء الشراكات
التنموية الفاعلة

العمليات الداخلية

إجراءات وعمليات تحقق رضا
المستفيدين وأصحاب الصلحة
والاستدامة المالية

إعداد وتحكيم ونشر البحوث
العلمية المتميزة في الدراسات
الوقفية

تقديم برامج
استشارية ووقفية

المساهمة في تفعيل الجهات العلمية
للعناية بالمشاريع والدراسات
الوقفية

استقطاب الكفاءات
المتخصصة في البحوث
والدراسات الوقفية

استقطاب وتفعيل
المتطوعين

أتمتة الإجراءات
والبرامج

التعلم والنمو

تطوير المعايير الإدارية والتنظيمية
لاستقطاب العاملين وتوسيع معدلات
التأهيل والتمكن وتحسين الواقع التقني

تعزيز حسن الأداء بين القوى
العاملة في مجال الأوقاف

ترسيخ التعاون وتبادل المعارف
فيما يتعلق بالأوقاف

تطوير الأنظمة واللوائح والسياسات
وحوكمتها

توظيف التقنية في الإجراءات
والبرامج

المصادقية

الإتقان

الابتكار

التميز

الشراكة والتكامل

المحاور الاستراتيجية والأهداف الرئيسية والمؤشرات القياسية والمبادرات التنفيذية

إدارة الأوقاف ونظارتها ٤٠ %				المحور الاستراتيجي (١)
(٤/د) المساهمة في إحياء الأوقاف وإدارتها	(٣/د) حصر الأوقاف بالمدينة المنورة وما يتعلق بها	(٢/د) تعزيز حسن الأداء بين القوى العاملة في مجال الأوقاف	(١/د) ترسيخ التعاون وتبادل المعارف فيما يتعلق بالأوقاف	الأهداف الرئيسية
(٤/١/د) عدد الأوقاف التي تم إدارتها (٤/٢/د) عدد الأوقاف التي تم إحيائها	(٣/١/د) عدد الأوقاف المحصورة (٣/٢/د) وجود قاعدة بيانات محدثة	(٢/١/د) نسبة حسن الأداء بين القوى العاملة.	(١/١/د) معدل العلاقات التعاونية الفاعلة	مؤشرات الأداء

التحسين المستمر للكيانات الوقفية وبيئاتها الداخلية ٣٠%					المحور الاستراتيجي ٢
(ت/٥) أتمتة الإجراءات والبرامج	(ت/٤) استقطاب وتفعيل المتطوعين	(ت/٣) المساهمة في تنوع موارد الجمعية وبناء الشراكات التنموية الفاعلة	(ت/٢) توظيف التقنية في الإجراءات والبرامج	(ت/١) تطوير الأنظمة واللوائح والسياسات الوقفية وحوكمتها	الأهداف الرئيسية
(ت/١/٥) نسبة العمليات والإجراءات المحوسبة إلى إجمالي العمليات	(ت/١/٤) عدد المتطوعين الفاعلين (ت/٢/٤) عدد الخدمات التطوعية	(ت/١/٣) نسبة الدخل السنوي معدل الشراكات الفاعلة	(ت/١/٢) معدل توظيف التقنية في الإجراءات والبرامج	(ت/١/١) معدل نمذجة اللوائح والسياسات الوقفية	مؤشرات الأداء

التوعية والتأهيل وتقديم الاستشارات الوقفية ٢٠%				المحور الاستراتيجي ٣
(هـ/٤) تقديم برامج استشارية وقفية	(هـ/٣) تأهيل طلاب المنح في تأسيس وإدارة الأوقاف ونظارتها وتوعيتهم بأهمية الوقف وأثره التنموي	(هـ/٢) توعية وتأهيل المهتمين بالوقف	(هـ/١) توعية المجتمع بأهمية الوقف وأثره التنموي	الأهداف الرئيسية
(هـ/١/٤) عدد الاستشارات المقدمة (هـ/٢/٤) عدد المتقدمين للاستشارات	(هـ/١/٣) عدد البرامج المقدمة (هـ/٢/٣) عدد الطلاب المشاركين	(هـ/١/٢) نسبة استجابة الواقفين لحاجة المستفيدين	(هـ/١/١) عدد الأنشطة التوعوية المنفذة (هـ/٢/١) عدد المستفيدين من أنشطة التوعية	مؤشرات الأداء

إجراء الدراسات والبحوث المتخصصة في الأوقاف. ١٠%			المحور الاستراتيجي ٤
(ج/٣) إعداد وتحكيم ونشر البحوث العلمية المتميزة في الدراسات الوقفية	(ج/٢) استقطاب الكفاءات المتخصصة في البحوث والدراسات الوقفية	(ج/١) المساهمة في تفعيل الجهات العلمية للعناية بالمشاريع والدراسات الوقفية	الأهداف الرئيسية
(ج/١/٣) نسبة البحوث المنشورة من إجمالي البحوث المحكمة	(ج/١/٢) عدد البحوث والدراسات للمستقطبين (ج/٢/٢) معدل الاستقطاب السنوي	(ج/١/١) عدد المشاريع والدراسات الوقفية المنفذة من الجهات العلمية	مؤشرات الأداء

المبادرة	الفكرة	الهدف الرئيسي	المحور الاستراتيجي
نظارة	تنفيذ برامج متخصصة في نظارة الأوقاف وإدارتها تساهم في النهوض بالأوقاف بالمدينة المنورة وتحقق أثر إيجابي في واقع المستفيدين.	المساهمة في إحياء الأوقاف وإدارتها	إدارة الأوقاف ونظارتها
استقطاب	المساهمة في استقطاب وتأهيل وتفعيل نظار ذوي كفاءات فاعلة.	المساهمة في إحياء الأوقاف وإدارتها	
جسور	خدمة المنتجات الوقفية النوعية عبر شراكات فاعلة لتطويرها وتسويقها	المساهمة في تنويع موارد الجمعيات وبناء الشراكات التنموية الفاعلة	التحسين المستمر للكيانات الوقفية وبيئاتها الداخلية
نتاج	تنفيذ معارض افتراضية للجهات الوقفية لعرض منتجاتها النوعية	المساهمة في تنويع موارد الجمعيات وبناء الشراكات التنموية الفاعلة	
تطوع	إنشاء وحدة تطوع بالجمعية تهدف للمشاركة في خدمة الجمعية والجهات الوقفية الأخرى	استقطاب وتفعيل المتطوعين في خدمة الجهات الوقفية	
وقف	التوعية بكيفية إنشاء الأوقاف النوعية والفاعلة في خدمة المجتمعات والمجتمع المدني بشكل خاص	توعية وتأهيل المهتمين بالوقف	التوعية والتأهيل بأهمية الوقف وتقديم الاستشارات الوقفية
بودكاست	تصوير وإنتاج سلسلة بودكاست ونشرها لرفع الوعي المجتمعي في مجال الأوقاف وآثارها التنموية	توعية المجتمع بأهمية الوقف وأثره التنموي	
تمكين	تأهيل طلاب المنح من دول مختلفة بالمدينة المنورة وتمكينهم في تأسيس الأوقاف وإدارتها ونظارتها.	تأهيل طلاب المنح في تأسيس الأوقاف وإدارتها ونظارتها	
مجالس	عقد مجالس للتوعية بأهمية الوقف وأثره التنموي بالشراكة مع الجهات ذات العلاقة.	توعية المجتمع بأهمية الوقف وأثره التنموي	
مرصد	إطلاق منصة الكترونية لجميع الكتب والمجلات والبحوث والرسائل العلمية في مجال الأوقاف	إعداد وتحكيم ونشر البحوث العلمية المتميزة في الدراسات الوقفية	إجراء الدراسات والبحوث المتخصصة في الأوقاف
معجم	إصدار (معجم أحد) يضم المصطلحات الوقفية	استقطاب الكفاءات المتخصصة في البحوث والدراسات الوقفية	



مسك الختام

اللهم اجعل أعمالنا صالحة، ولوجهك خالصة، ولا تجعل لأحد فيها شيئاً